



WERTEWANDEL

INSTITUT FÜR INTEGRATIVE
MANAGEMENT-BERATUNG



„Integration ist der Schlüssel!
Menschen mit guten Ideen brauchen
geeignete Rahmenbedingungen,
wenn sie sich und ihre Organisation
entwickeln wollen.“

Prof. Dr. phil. habil. Thomas Schmidt M.A.

Professur für Management und Organisationsethik an der Katholischen Hochschule Freiburg

Privatdozent der Alpen-Adria-Universität Klagenfurt

Organisationsberater seit 1999, Geschäftsführer des WerteWandel-Instituts
für integrative Management-Beratung in Freiburg.

Konsulent der IFF-Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung,
Institut für Palliative Care und Organisationsethik in Wien

Lehrbeauftragter für Management und OrganisationsEthik in Freiburg, Stuttgart und Wien

Projekte & Arbeitsfelder:

Beratung und Begleitung in Organisations- & Personalentwicklungs-Projekten,
Werte- & Qualitätsmanagement, Strategie-Entwicklung, systemisches Führen & Leiten, Spiritualität
und Spiritual Care als Fragen der Organisationsentwicklung

Einführung von Feedback-Instrumenten, z.B. von Zielvereinbarungsgesprächen; EFQM-
Assessments, Balanced ScoreCard- und Zertifizierungs-Beratung; OrganisationsEthik, Führungsethik,
Werte-Management, Konflikt-Coaching & Mediation

Aktuelle Publikationen:

Nie wieder Qualität. Strategien des Paradoxie-Managements (erscheint 2017) (516 S.)

Gemeinsam mit Michael N. Ebertz: Spiritualität managen?, in: M.N. Ebertz; L. Segler: Spiritualitäten
als Ressource für eine dienende Kirche. Die Würzburg-Studie, Würzburg 2016, 259-278.

Dialogisches Management: Sicherheit durch geteilte Unsicherheit, in: Unsicherheiten teilen, Praxis
Palliative Care 29 (2015) 30-33.

Die Kunst des Qualitätsmanagements. Von der Qualitätsbürokratie zur Lernkultur, in: Praxis Palliative
Care 18 (2013), Hannover 2013, 26-29.

Paradoxien als Passion. Zur Spiritualität des Managements, in: J. Krall; F. Lamprecht u.a. (Hg.):
Ethical Finance. Festschrift für Bischof A. Schwarz, Frankfurt/M. 2012, 187-225.

gemeinsam mit Andreas Heller: Tugenden und Todsünden kirchlicher Strategie-Entwicklung, in: V.
Desso; G. Lames (Hg.), „... und siehe, ich bin bei euch alle Tage bis an der Welt Ende“ (Mt 28,20).
Strategisches Denken und Handeln in der Kirche, Trier 2010, 124-135.

Wie viel Kontrolle verträgt die Organisation? Zur Kopplung von Qualitätsmanagement und
OrganisationsEthik, in: T. Krobath; A. Heller (Hg.): Ethik organisieren, Freiburg 2010, 315-332.

Zahlen ohne Geschichte? Kritische Rückfragen zur Balanced ScoreCard aus organisations-ethischer
Sicht, in: Krobath; Heller (Hg.): Ethik organisieren, Freiburg 2010, 333-352

Wie können Organisationen spirituell sein? in: Jahresheft Spiritual Care, Hannover 2009, 58-59

Herausgeber des Kursbuches ‚Management und Theologie‘, Freiburg: Lambertus 2008

Mit-Herausgeber der Zeitschrift ‚Praxis Palliative Care‘

Kontakt:

WERTEWANDEL-Institut
Institut für integrative Management-Beratung
Sonnhalde 35a
D-79104 Freiburg im Breisgau

Tel +49 (0)761 / 48 99 13 21
Mobil +49 (0)151 / 55 00 95 11
Home www.werte-wandel.de
Mail t.schmidt@werte-wandel.de

Katholische Hochschule Freiburg
Management & Organisationsentwicklung
Karlstraße 63
D-79104 Freiburg

Tel +49 (0)761 / 200-1543
Fax +49 (0)761 / 200-1495
Home www.kh-freiburg.de
Mail: thomas.schmidt@kh-freiburg.de